Integração do SSS na Cadeia do Transporte

Apresentação MSC Portugal

Short Sea Shipping – uma experiência MSC

Aveiro, 19th of May 2011

Proprietary & Confidential - Copyright © 2011 MSC S.A.

Short Sea Shipping – uma experiência MSC

MOBILIDADE SUSTENTADA

Proprietary & Confidential - Copyright © 2011 MSC S.A.

Short Sea Shipping – uma experiência MSC

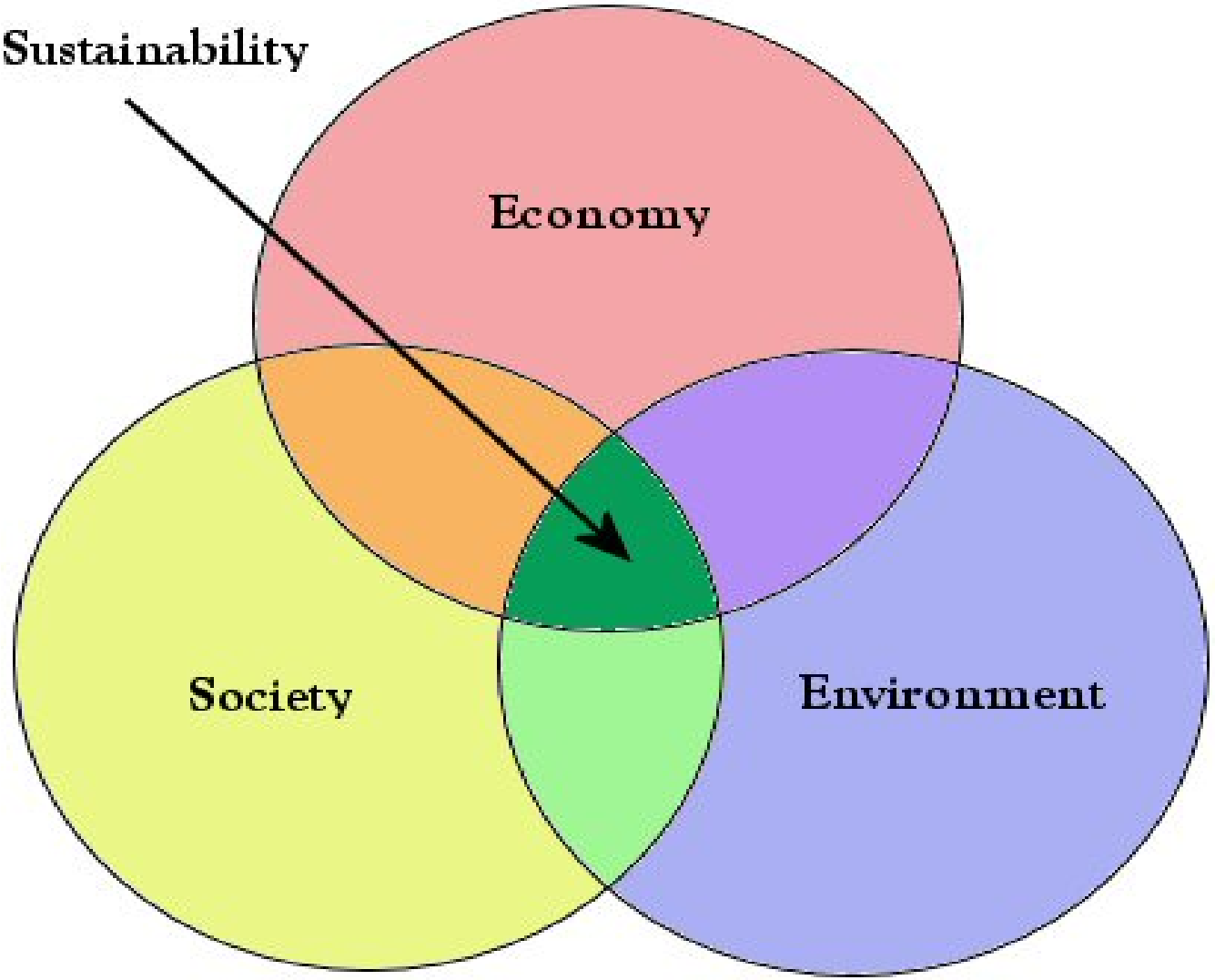
SUSTENTABILIDADE

O conceito de desenvolvimento sustentável, foi introduzido em 1987 pela Comissão Mundial do Meio Ambiente e Desenvolvimento das Nações Unidas :

O desenvolvimento que satisfaz as necessidades das gerações presentes, sem comprometer a satisfação das necessidades das gerações futuras.

Proprietary & Confidential - Copyright © 2011 MSC S.A.

Short Sea Shipping – uma experiência MSC



Proprietary & Confidential - Copyright © 2011 MSC S.A.

Short Sea Shipping – uma experiência MSC

European Shortsea Network

Background

- ★ Road Congestion
- ★ The Environment

Proprietary & Confidential - Copyright © 2011 MSC S.A.

Short Sea Shipping – uma experiência MSC

- **CONGESTIONAMENTO**

Proprietary & Confidential - Copyright © 2011 MSC S.A.

Short Sea Shipping – uma experiência MSC

Proprietary & Confidential - Copyright © 2011 MSC S.A.

Short Sea Shipping – uma experiência MSC

ACIDENTES

Proprietary & Confidential - Copyright © 2011 MSC S.A.

Short Sea Shipping – uma experiência MSC

Proprietary & Confidential - Copyright © 2011 MSC S.A.

Short Sea Shipping – uma experiência MSC

Proprietary & Confidential - Copyright © 2011 MSC S.A.

Short Sea Shipping – uma experiência MSC

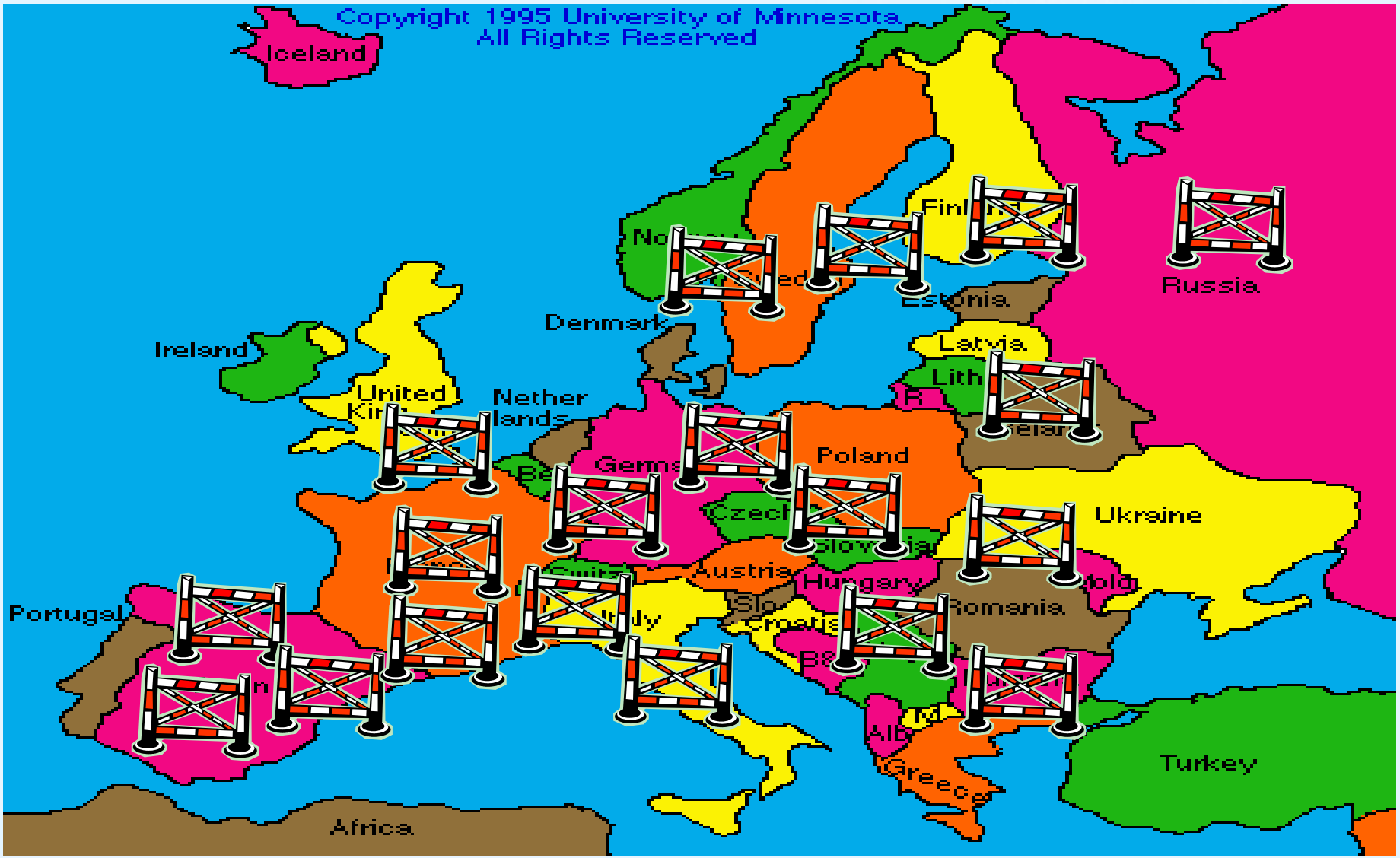
Proprietary & Confidential - Copyright © 2011 MSC S.A.

Short Sea Shipping – uma experiência MSC

TRANSPORTE RODOVIÁRIO

Proprietary & Confidential - Copyright © 2011 MSC S.A.

Short Sea Shipping – uma experiência MSC



Proprietary & Confidential - Copyright © 2011 MSC S.A.

Short Sea Shipping – uma experiência MSC

Transporte Rodoviário

- Restrições crescentes à circulação
- Portagens e taxas mais elevadas
- Regulamento dos tempos de condução
- Preço dos combustíveis
- Dificuldade em encontrar motoristas

Proprietary & Confidential - Copyright © 2011 MSC S.A.

Short Sea Shipping – uma experiência MSC

MUDAR

MUDAR

MUDAR

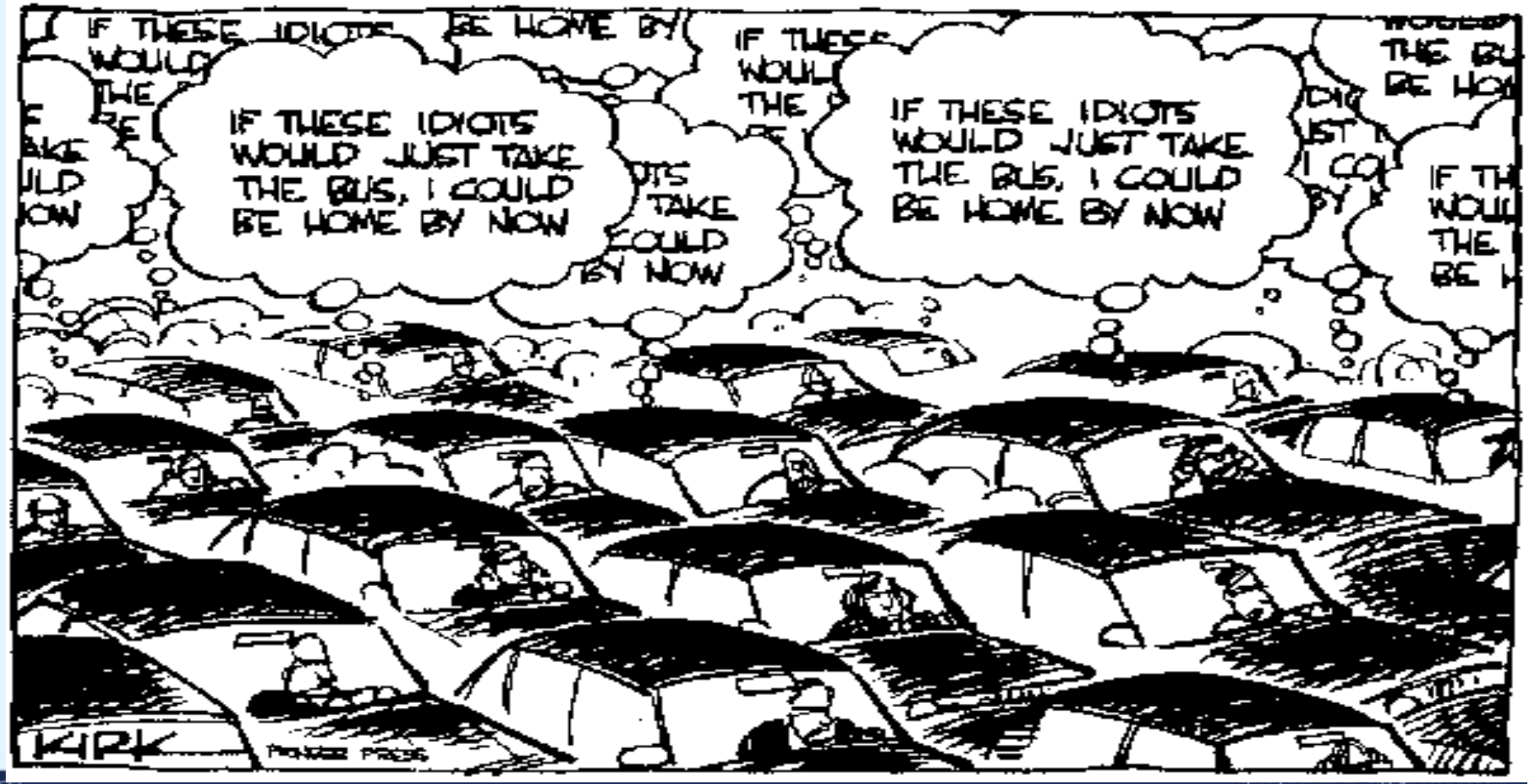
Proprietary & Confidential - Copyright © 2011 MSC S.A.

Short Sea Shipping – uma experiência MSC

Proprietary & Confidential - Copyright © 2011 MSC S.A.

Short Sea Shipping – uma experiência MSC

CONGESTIONAMENTO



Short Sea Shipping – uma experiência MSC

MUDAR

MUDAR

MUDAR

Proprietary & Confidential - Copyright © 2011 MSC S.A.

Short Sea Shipping – uma experiência MSC

Proprietary & Confidential - Copyright © 2011 MSC S.A.

Short Sea Shipping – uma experiência MSC

Proprietary & Confidential - Copyright © 2011 MSC S.A.

Short Sea Shipping – uma experiência MSC

MUDAR

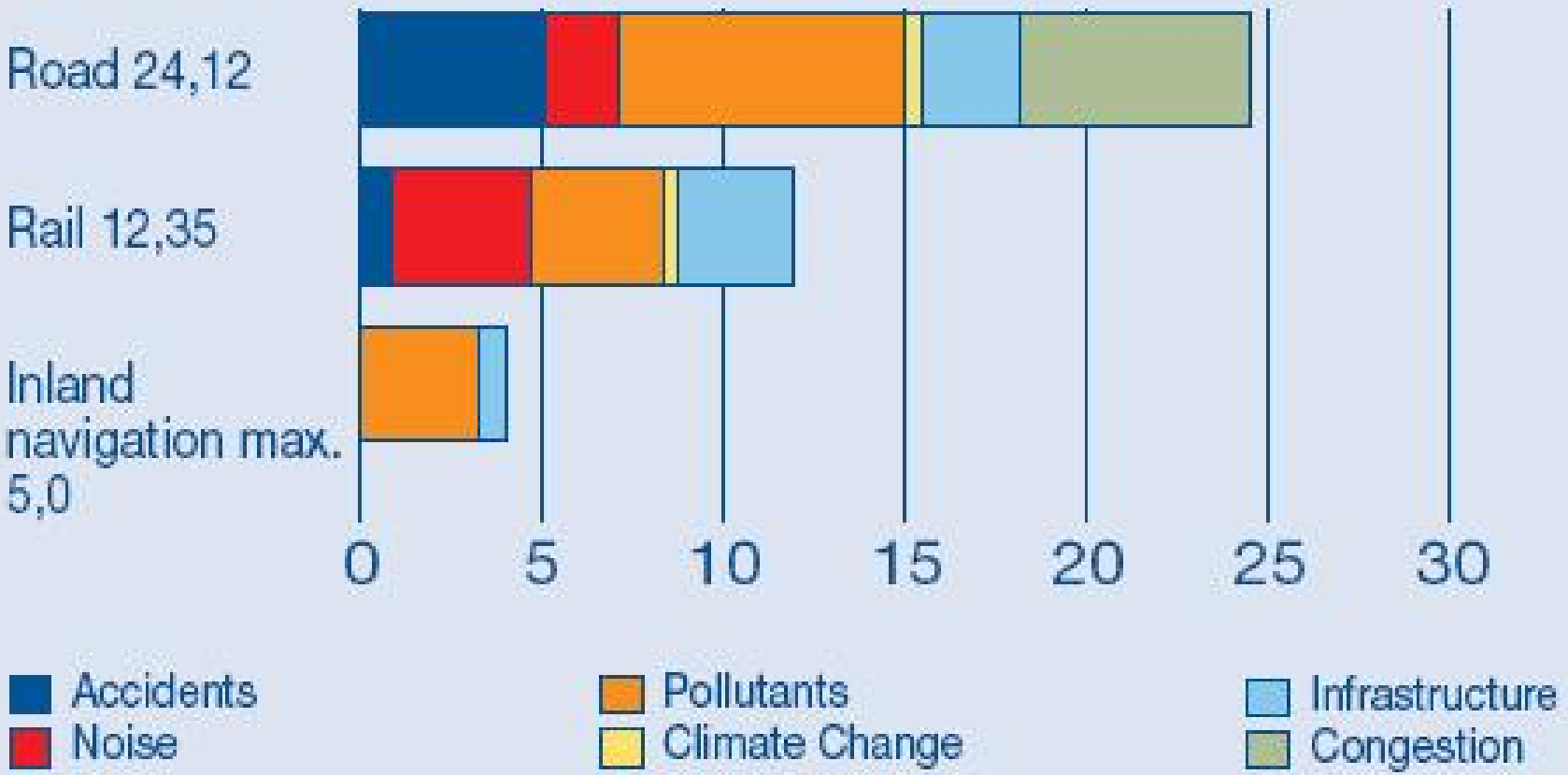
MUDAR

MUDAR

Proprietary & Confidential - Copyright © 2011 MSC S.A.

Short Sea Shipping – uma experiência MSC

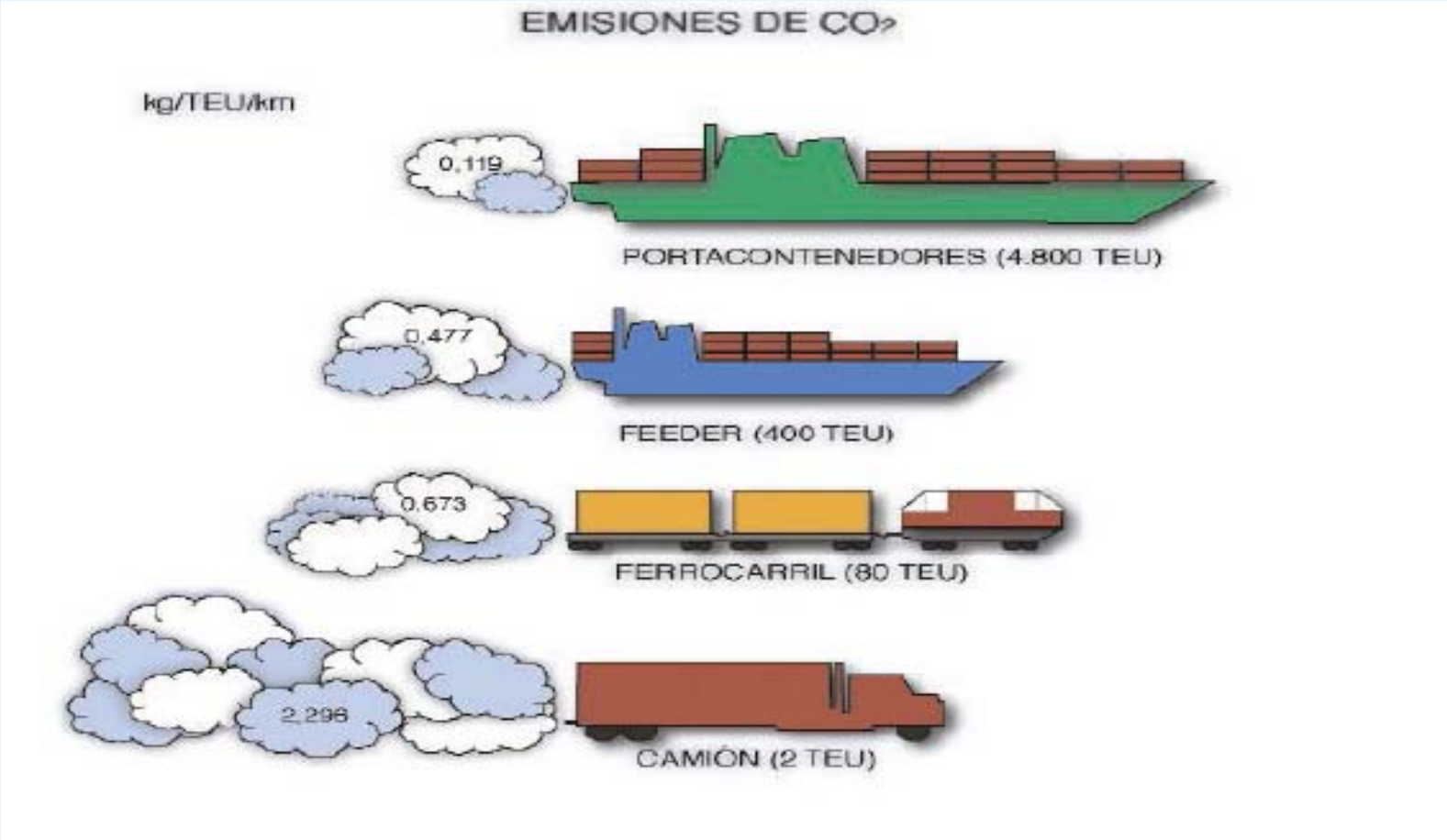
Marginal average external costs of transport by mode in €/1000tkm, European Comission



Proprietary & Confidential - Copyright © 2011 MSC S.A.

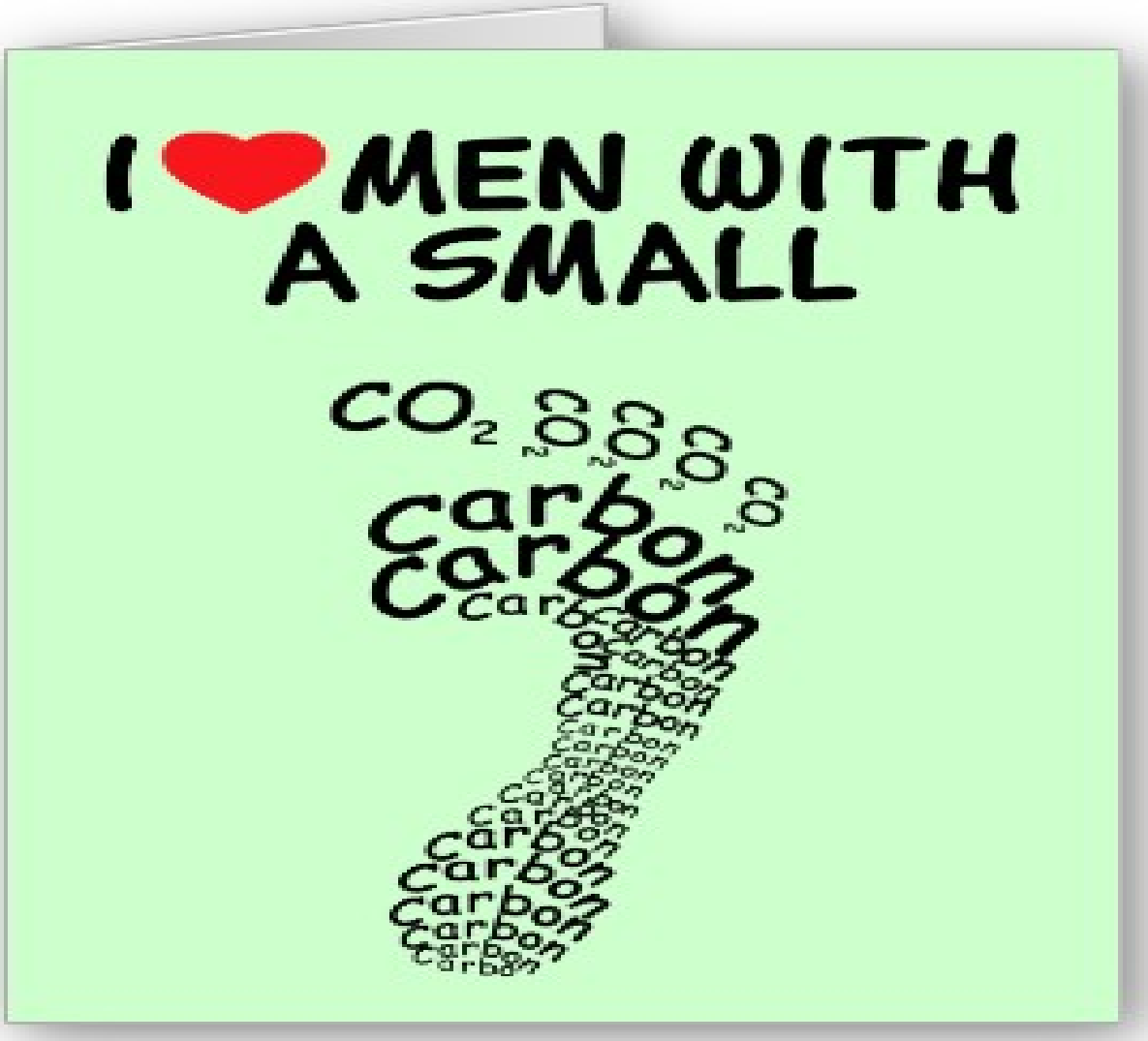
Short Sea Shipping – uma experiência MSC

Emissões de CO_2 segundo o modo de transporte



Proprietary & Confidential - Copyright © 2011 MSC S.A.

Short Sea Shipping – uma experiência MSC



Proprietary & Confidential - Copyright © 2011 MSC S.A.

Short Sea Shipping – uma experiência MSC

Proprietary & Confidential - Copyright © 2011 MSC S.A.

Short Sea Shipping – uma experiência MSC

Proprietary & Confidential - Copyright © 2011 MSC S.A.

Short Sea Shipping – uma experiência MSC

E os custos?

E a eficiência?

Proprietary & Confidential - Copyright © 2011 MSC S.A.

Short Sea Shipping – uma experiência MSC

Modo Rodoviário

- AGILIDADE/FLEXIBILIDADE
- JUST-IN-TIME (STOCKS ZERO)

Modo Marítimo

- PLANEAMENTO/MAIOR RIGIDEZ
- IMPREVISTOS
- MAIORES STOCKS

Proprietary & Confidential - Copyright © 2011 MSC S.A.

Short Sea Shipping – uma experiência MSC

Mas é possível?

Proprietary & Confidential - Copyright © 2011 MSC S.A.

Short Sea Shipping – uma experiência MSC

1º CASO:

SALÓNICA/LEIXÕES

Proprietary & Confidential - Copyright © 2011 MSC S.A.

Short Sea Shipping – uma experiência MSC

Caracterização do negócio:

- Inicio dos embarques: 2002
- Porto de Embarque: Thessaloniki (Salónica)
- Porto de Desembarque: Leixões
- Mercadoria: polipropileno
- Volume: aprox. 1.200x20’ anuais (24/week)

Proprietary & Confidential - Copyright © 2011 MSC S.A.

Short Sea Shipping – uma experiência MSC

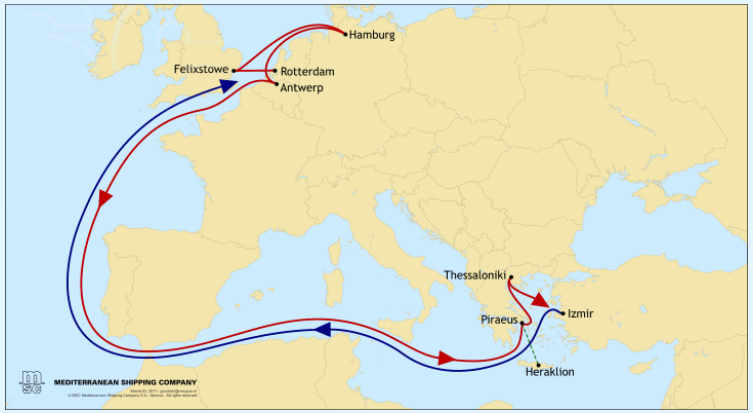
Set up necessário:

- Garantir ausência de rupturas de stocks (Transit time competitivo)
- Preço
- Entrega porta–a–porta
- Acompanhamento dos embarques

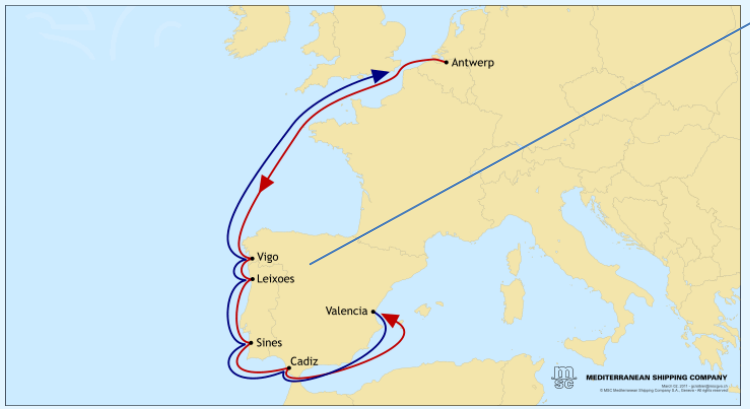
Proprietary & Confidential - Copyright © 2011 MSC S.A.

Set up multimodal

Local de recolha área de Salónica – POL
Thessaloniki (Salonica) – Antuérpia



Antuérpia - Leixões



Área de entregas

Proprietary & Confidential - Copyright © 2011 MSC S.A.

Vantagens e condicionalismos do SSS

- Vantagens do transporte maritimo
  - Fluidez no transporte de grandes quantidades de carga expedidas ao mesmo tempo
  - Acondicionamento em contentor
  - Entrega porta-a-porta, ao nível do camião
- Vantagens MSC
  - Customer service dedicado que permite corresponder às necessidades de negócio
- Condicionalismos
  - Just-in-time
  - Documentação necessária ao nível da alfândega para declaração da carga comunitária

Proprietary & Confidential - Copyright © 2011 MSC S.A.

Short Sea Shipping – uma experiência MSC

OBVIAMENTE:

- **DIFERENTE POLÍTICA DE STOCKS**
- **MELHOR PLANEAMENTO**
- **MELHOR PEGADA CO2**

Proprietary & Confidential - Copyright © 2011 MSC S.A.

Short Sea Shipping – uma experiência MSC

Salónica/Leixões – Emissão CO2

Via marítima	kg/teu	kms
Salónica/Antuérpia	674	5,662
Antuérpia/Leixões	433	1,732
Leixões/Grande Porto	224	100
Total	**1,331**	7,493
Rodovia	**8,128**	3,630

Proprietary & Confidential - Copyright © 2011 MSC S.A.

Short Sea Shipping – uma experiência MSC

Salónica/Leixões – Emissão CO2

Rodovia = 6.1 vezes

Proprietary & Confidential - Copyright © 2011 MSC S.A.

Short Sea Shipping – uma experiência MSC

Salónica/Leixões – Custos Externalidades

Via Marítima	7,393 kms	€ 1,058/ton
Rodovia	3,630 kms	€ 3,502/ton

Proprietary & Confidential - Copyright © 2011 MSC S.A.

Short Sea Shipping – uma experiência MSC

Salónica/Leixões – Custos Externalidades

Rodovia = 3.3 vezes

Proprietary & Confidential - Copyright © 2011 MSC S.A.

Short Sea Shipping – uma experiência MSC

2º CASO:

ANTUÉRPIA/SINES

Proprietary & Confidential - Copyright © 2011 MSC S.A.

Short Sea Shipping – uma experiência MSC

Caracterização do negócio:

- Inicio dos embarques: 2008
- Porto de Embarque: Antuérpia
- Porto de Desembarque: Sines
- Destino Final: Albarraque (Sintra-Lisboa)
- Mercadoria: tabaco
- Volume: aprox. 780x40’ anuais (15/week)

Proprietary & Confidential - Copyright © 2011 MSC S.A.

Short Sea Shipping – uma experiência MSC

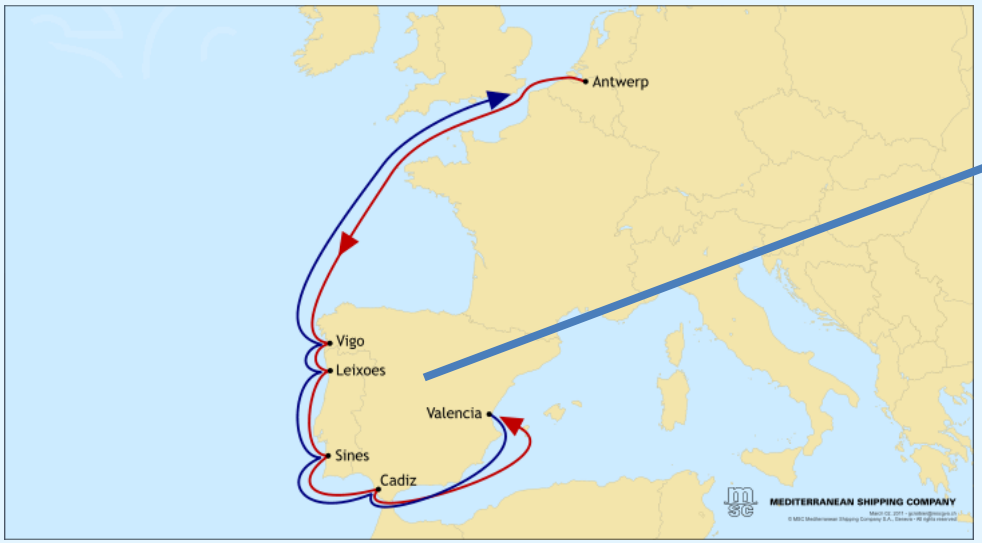
Set up necessário:

- Garantir ausência de rupturas de stocks (Transit time competitivo)
- Preço
- Entrega porta–a–porta
- Acompanhamento dos embarques

Proprietary & Confidential - Copyright © 2011 MSC S.A.

Set up multimodal

Local de recolha área de Antuérpia – POL
Antuérpia – Sines – Albarraque



Área de entrega: Albarraque
Sintra-Lisboa

Proprietary & Confidential - Copyright © 2011 MSC S.A.

Vantagens e condicionalismos do SSS

- Vantagens do transporte maritimo
  - Fluidez no transporte de grandes quantidades de carga expedidas ao mesmo tempo
  - Acondicionamento em contentor
  - Entrega porta-a-porta, ao nível do camião
- Vantagens MSC
  - Customer service dedicado que permite corresponder às necessidades de negócio
- Condicionalismos
  - Just-in-time
  - Documentação necessária ao nível da alfândega para declaração da carga comunitária

Proprietary & Confidential - Copyright © 2011 MSC S.A.

Short Sea Shipping – uma experiência MSC

OBVIAMENTE:

- **DIFERENTE POLÍTICA DE STOCKS**
- **MELHOR PLANEAMENTO**
- **MELHOR PEGADA CO2**

Proprietary & Confidential - Copyright © 2011 MSC S.A.

Short Sea Shipping – uma experiência MSC

Antuérpia/Albarraque – Emissão CO2

Via marítima	kg/teu	kms
Antuérpia/Sines	512	2,048
Sines/Bobadela	182	270
Bobadela/Albarraque	83	37
Total	**777**	2,355
Rodovia	**4,720**	2,108

Proprietary & Confidential - Copyright © 2011 MSC S.A.

Short Sea Shipping – uma experiência MSC

Antuérpia/Albarraque – Emissão CO2

Rodovia = 6.1 vezes

Proprietary & Confidential - Copyright © 2011 MSC S.A.

Short Sea Shipping – uma experiência MSC

Salónica/Leixões – Custos Externalidades

Via Marítima	2,355 kms	€ 389/ton
Rodovia	2,108 kms	€ 2,034/ton

Proprietary & Confidential - Copyright © 2011 MSC S.A.

Short Sea Shipping – uma experiência MSC

Salónica/Leixões – Custos Externalidades

Rodovia = 5.2 vezes

Proprietary & Confidential - Copyright © 2011 MSC S.A.

Vantagens e condicionalismos do SSS

OBRIGADO

Proprietary & Confidential - Copyright © 2011 MSC S.A.