

PÓS-GRADUAÇÃO

GESTÃO E ESTRATÉGIA PORTUÁRIA

5 MÓDULOS | 2 SEMINÁRIOS | VISITAS TÉCNICAS

2ª EDIÇÃO

DATA

22 DE MAIO A 29 DE JUNHO E DE 17 A 27 DE SETEMBRO

CARGA HORÁRIA

191 HORAS

LOCAL

CENTRO DE FORMAÇÃO DO PORTO DE LEIXÕES

ORGANIZAÇÃO

APDL

ADMINISTRAÇÃO DOS PORTOS DO DOURO E LEIXÕES

ENIDH

ESCOLA SUPERIOR NÁUTICA INFANTE D. HENRIQUE



Escola Superior Náutica
Infante D. Henrique



PÓS-GRADUAÇÃO

GESTÃO E ESTRATÉGIA PORTUÁRIA

5 MÓDULOS | 2 SEMINÁRIOS | VISITAS TÉCNICAS

2ª EDIÇÃO

APRESENTAÇÃO

DATA

22 DE MAIO A 29 DE JUNHO
E DE 17 A 27 DE SETEMBRO

CARGA HORÁRIA

191 HORAS

LOCAL

CENTRO DE FORMAÇÃO DO PORTO DE
LEIXÕES

ORGANIZAÇÃO

APDL

ADMINISTRAÇÃO DOS PORTOS DO
DOURO E LEIXÕES

ENIDH

ESCOLA SUPERIOR NÁUTICA INFANTE
D. HENRIQUE



Escola Superior Náutica
Infante D. Henrique



A APDL - Administração dos Portos do Douro e Leixões e a ENIDH - Escola Náutica Infante D. Henrique apresentam a segunda edição do Curso de Pós - Graduação em Gestão e Estratégia Portuária, a realizar no Centro de Formação do Porto de Leixões.

De facto, o sucesso do primeiro curso, traduzido não só no elevado número de participantes mas sobretudo na excelente avaliação de cada um dos formandos e ainda as manifestações de interesse entretanto recebidas, criaram condições para a realização de um segundo curso, assim se dando, mais uma vez, expressão prática ao que tem sido uma excelente parceria entre a APDL e a Escola Náutica.

Naturalmente que se mantém o figurino do curso na sua estrutura, agora valorizado com as sugestões recolhidas na primeira edição, continuando assim a assegurar-se a realização de um curso de elevado nível técnico e pedagógico, fruto não só da experiência das duas Entidades e da excelência das instalações como também do elevado nível técnico e académico dos formadores convidados.

De igual modo, este continuará a ser um curso lecionado em ambiente portuário o que, consequentemente, lhe continua a conferir uma valência de experiência e conhecimento prático fundamentais para um público alvo que, na sua *quasi* totalidade, provém do setor marítimo portuário, incluindo, como habitualmente, os países e os portos da Lusofonia.

COORDENAÇÃO

APDL

José Lima Torres

ENIDH

Eduardo Martins

CONTEÚDOS PROGRAMÁTICOS

MÓDULO 1 ESTRATÉGIA E MODELOS PORTUÁRIOS 38H

22 DE MAIO A 1 DE JUNHO



1.1

ESTRATÉGIA PORTUÁRIA: ANÁLISE, FORMULAÇÃO, EXECUÇÃO, MEDIÇÃO DA PERFORMANCE E CONTROLO • 14 H

FORMADOR:

Prof. Dr. Luís Alvim

Professor da Escola de Gestão do Porto
– University of Porto Business School

- a. Os elementos comuns às estratégias de sucesso;
- b. Análise estratégica: o porto e o contexto envolvente (mundial, nacional e sectorial);
- c. Formulação da estratégia: como desenvolver a visão, missão, valores, objetivos, iniciativas, ações e projetos estratégicos de uma organização portuária;
- d. Execução da estratégia: fatores críticos de sucesso da estratégia na prática;
- e. Medição da *performance* e controlo da estratégia: a crescente utilização de metodologias tipo *Balanced Score Card* (BSC).

1.2

A AUTORIDADE PORTUÁRIA E MODELOS DE GESTÃO • 7 H

FORMADOR:

Dr. José Lima Torres

- a. Autoridade portuária;
- b. Serviço público;
- c. Outros players portuários;
- d. Modelos de gestão;
- e. Sistema portuário em Portugal.

1.3

CONCESSÃO DE SERVIÇOS PORTUÁRIOS; CUSTOS PORTUÁRIOS E SISTEMAS TARIFÁRIOS • 14 H

FORMADOR:

Dr. Amadeu Rocha

Administrador da APDL, S.A.

- a. Conceito e enquadramento;
- b. As principais formas contratuais;
- c. Objetivos e interesses;
- d. A autoridade portuária: missão, papel, desafios e novas funções;
- e. O contrato de concessão e a necessidade de acompanhamento e regulação portuária;
- f. A formação dos custos portuários;
- g. Categoria e natureza dos custos nos portos;
- h. Custos dos serviços prestados ao navio e à mercadoria;
- i. Custo global da passagem portuária;
- j. Tarifas portuárias: conceitos, estratégias tarifárias e tipologia de custos;
- k. Objetivos da tarifação;
- l. Tarifas e competitividade portuária.

SEMINÁRIO: “O PORTO E A CIDADE” • 3 H

Eng.º João Pedro Matos Fernandes

Presidente do Conselho de Administração da APDL, S.A.



2.1

LOGÍSTICA, PORTOS E INTERMODALIDADE • 14 H

FORMADORA:

Eng.ª Ana Paula Vitorino
Prof. do Instituto Superior Técnico

- a. A logística enquanto fator de competitividade económica;
- b. A cadeia logística global;
- c. O porto como interface no sistema logístico;
- d. Integração e articulação do sistema logístico;
- e. Aspetos essenciais na logística portuária: operacionalidade e acessibilidades;
- f. Portugal logístico – Rede Nacional de Plataformas Logísticas.

2.2

A COMPREENSÃO DAS CADEIAS LOGÍSTICAS • 14 H

FORMADOR:

Dr. Jaime Vieira dos Santos
Diretor do TCL – Terminal de Contentores
de Leixões e Presidente da Comunidade
Portuária de Leixões

- a. O mercado;
- b. A economia dos transportes;
- c. A economia dos portos;
- d. O futuro.

2.3

A ECONOMIA PORTUÁRIA • 14H

FORMADOR:

Dr. Eduardo Martins
Assessor da Administração do Porto de
Lisboa; Professor da Escola Náutica

- a. A economia de clusters;
- b. A economia de redes;
- c. O shipping e a economia portuária;
- d. As políticas marítimas e as políticas portuárias.

2.4

MARKETING PORTUÁRIO • 7 H

FORMADOR:

Dr. Vitor Caldeirinha
Diretor de Desenvolvimento Estratégico e
Logístico – APSS, Administração dos Portos
de Setúbal e Sesimbra, S.A.

- a. Negócio marítimo-portuário;
- b. Marketing portuário;
- c. Marketing mix: produto, preço, comunicação;
- d. Fatores de desempenho dos portos.



3.1

A TECNOLOGIA COMO FATOR DE COMPETITIVIDADE NOS PORTOS • 10,5 H

FORMADOR:

Cmte. Rui Cunha

Diretor Adjunto de Operações na APDL, S.A.

- Evolução do transporte marítimo e o seu impacto na infra-estrutura portuária;
- Terminais portuários especializados e equipamentos;
- Sistemas de controlo e seguimento de tráfego marítimo – VTS/AIS/DUKC;
- Planeamento e integração dos serviços portuários;
- Sistemas de controlo de acesso portuário e automatização de gates;
- Sistemas de gestão e informação portuária – Single Window (JUP);
- Sistemas específicos de segurança e ambiente – SafeSeaNet/PGS/Clean ships/CCTV.

3.2

O NAVIO: ARQUITETURA; TECNOLOGIA E OPERACIONALIDADE • 7 H

FORMADOR:

Prof. Orlando Mota Duarte

Professor da Escola Náutica

- Descrição geral do navio mercante. Terminologia náutica;
- Sistemas e sub-sistemas náuticos. Maquinaria. Propulsão;
- Tipos de navios: características, geometria, dimensões;
- Estrutura da frota mundial. Estatísticas;
- A aquisição do navio: construção naval. Mercado S&P (*sale and purchase*);
- O armamento. Gestão técnica/económica. Padrões internacionais;
- A exploração comercial do navio. A optimização da escala portuária;
- Enquadramento regulador da actividade marítima.

3.3

SISTEMAS DE INFORMAÇÃO DAS COMUNIDADES PORTUÁRIAS • 10,5 H

FORMADOR:

Eng.º Luís Marinho Dias

Diretor de Sistemas de Informação na APDL, S. A.

- Serviços logísticos:
 - Redes de Serviços Logísticos;
 - Técnicas de modelação do negócio;
 - Normalização.
- Janela Única Portuária:
 - Infoestruturas portuárias;
 - Papel da JUP na interacção com as redes;
 - Projectos em curso no Setor.
- Casos Práticos e Tendências:
 - A JUP de Leixões;
 - As relações na carga contentorizada;
 - Prospectiva futura.

CONTEÚDOS PROGRAMÁTICOS

MÓDULO 4

DIREITO E COMÉRCIO INTERNACIONAL

28H

17 A 20 DE SETEMBRO



4.1

DIREITO COMERCIAL MARÍTIMO – O “SHIPPING” • 14H

FORMADOR:

Dr. Monteiro da Rocha
Advogado; Agepor

- a. Esquema geral do transporte marítimo;
- b. Modalidades;
- c. Contrato de transporte marítimo ao abrigo do B/L;
- d. Decreto Lei 352/86 de 21 de Outubro;
- e. Contrato ao abrigo da carta partida;
- f. Siglas e conceitos;
- g. Entidades que interagem no transporte marítimo e relacionadas.

4.2

COMÉRCIO INTERNACIONAL E INCOTERMS • 7H

FORMADOR:

Dr. José Lima Torres

- a. Comércio internacional;
- b. Incoterms 2010;
- c. Incoterms marítimos.

4.3

DIREITO COMERCIAL MARÍTIMO E A GESTÃO PORTUÁRIA • 7H

FORMADOR:

Prof. Vasconcelos Esteves
Professor da Escola Náutica

- a. O Mar e o Direito:
 - 1. Do registo de navios;
 - 2. Da responsabilidade dos proprietários de navios;
 - 3. Do arresto de navios;
 - 4. Da poluição marítima;
 - 5. Do comandante.

CONTEÚDOS PROGRAMÁTICOS

MÓDULO 5

SEGURANÇA MARÍTIMA E PORTUÁRIA; AMBIENTE E SUSTENTABILIDADE 21H

25 A 27 DE SETEMBRO



5.1

A SEGURANÇA NA INTERFACE NAVIO/PORTO • 7 H

- a. Segurança do Porto do ponto de vista da engenharia;
- b. Incêndios e explosões;
- c. Prevenção e sistemas contra incêndios;
- d. Proteção estrutural;
- e. Análise de risco;
- f. Combate a incêndios em navios;
- g. Matérias perigosas em terminais portuários;
- h. Planos de emergência.

FORMADOR:

Prof. João Emílio

Professor da Escola Náutica

5.2

SEGURANÇA – CONCEITOS E SUA APLICAÇÃO AO ISPS • 7 H

- a. Conceitos e definição de segurança;
- b. Identificação de activos, análise de ameaças e avaliação de vulnerabilidades;
- c. A problemática da gestão dos riscos;
- d. A origem e a necessidade do Código ISPS/Directiva da EU;
- e. O sistema de protecção no Código ISPS;
- f. Os programas de segurança a jusante.

FORMADOR:

Dr. Paulo Macedo

Sensatus

5.3

AMBIENTE • 3.5 H

- a. Operações portuárias;
- b. Poluição;
- c. Acidentes.

FORMADOR:

Eng.ª Graça Oliveira

Técnica Superior da APDL, S.A.

5.4

RESPONSABILIDADE SOCIAL CORPORATIVA • 3.5 H

- a. A importância da responsabilidade social no contexto empresarial;
- b. Os principais instrumentos de Responsabilidade Social;
- c. O conceito de responsabilidade social nos sistemas de gestão de uma organização.

FORMADOR:

Dr. Valdemar Cabral

Diretor de Recursos Humanos da APDL

INSCRIÇÕES



Qualquer inscrição ou pedido de informações adicional deverá ser colocado, através de um dos seguintes contactos:

Tel. +351 229 990 700

Fax. + 351 229 990 725

E-mail: formacao@apdl.pt

Para inscrições deverá ser indicado o nome completo dos participantes e a respectiva função na empresa.

As inscrições serão consideradas por ordem de chegada.

CUSTOS DE INSCRIÇÃO

Pós – Graduação – 1.550€ + IVA

Frequência por Módulos:

1 Módulo – 600€ + IVA

2 Módulos – 1.100€ + IVA

3 Módulos – 1.400€ + IVA

Para as entidades/empresas que inscrevam mais do que 1 participante, haverá lugar a um desconto de 10% no valor total.

FORMA DE PAGAMENTO

Pós Graduação: 1ª prestação no ato da inscrição

2ª prestação no início do módulo 3.

Módulos: Pagamento da totalidade no ato da inscrição

HORÁRIO DO CURSO

O horário de referência será:

Manhãs: 9h30 às 13h00

Tardes: 14h00 às 17h30

INSCRIÇÕES



CERTIFICADO

Aos formandos que concluíam com aproveitamento e assiduidade a totalidade dos módulos será atribuído um certificado emitido pela APDL e pela ENIDH, o qual, em termos a definir, poderá credenciar em futuros cursos de Mestrado em Gestão portuária, daquela escola.

Aos restantes participantes será atribuído um simples certificado de participação.

OBSERVAÇÕES

Por imperativo de força maior, poderá haver a necessidade de se proceder a alguma alteração de calendário

O curso será complementado por uma visita geral ao Porto de Leixões e por visitas técnicas a serviços e instalações portuárias relacionados com as matérias versadas.



APDL · Administração dos Portos de Douro e Leixões, S.A.

Av. da Liberdade

4450-718 Leça da Palmeira · Portugal

Tel.: 351 22 999 07 00

Fax: 351 22 999 07 01

E-mail: correio@portodeleixoes.pt | formacao@apdl.pt

Site: www.portodeleixoes.pt